

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

**“Ata da 7ª. Reunião Ordinária do
Colegiado do Programa de Pós-
Graduação em Administração Pública
em Rede- PROFIAP/UFS, realizada no
dia 16 de dezembro de 2021, às 15:00
horas, via reunião on-line no Google
Meet”**

1 Aos dezesseis dias do mês de dezembro do ano dois mil e vinte e um, às
2 quinze horas, reuniram-se os membros integrantes do Colegiado do Curso de
3 Mestrado em Administração Pública em Rede- PROFIAP-UFS, para a reunião
4 ordinária, sob a presidência da Profa. Dra. Rosângela Sarmiento Silva, via
5 reunião on-line. A reunião contou com a participação dos seguintes docentes:
6 A Professora Dra. Rosangela Sarmiento Silva, Prof. Dr. Kleber Fernandes
7 Oliveira, a Profa. Dra. Alessandra Cabral Nogueira Lima, Profa. Dra. Maria
8 Elena Leon Olave; Prof. Dr. Abimael Magno do Ouro Filho; a Profa. Dra.
9 Maria Conceição Melo Silva Luft, Prof. Dr. Marcos Eduardo Zambanini, Prof.
10 Dr. Kleverton Melo e o representante discente Gustavo Torres de Brito Daier.
11 Justificou sua ausência o Prof. Dr. Cesar Henrique Matos e Silva, Profa. Dra.
12 Thais Ettinger e o Prof. Dr. Michel Soares. Verificado o número legal para
13 formação de *quórum*, a senhora presidente deu início aos trabalhos às 15h10 e
14 solicitou inclusão de dois pontos de pauta. Fazendo a leitura da pauta da
15 reunião, que contém os seguintes pontos: **1. Credenciamento de novos**
16 **docentes. 2. Aprovação da ata anterior; 3. Docente a substituir disciplina**
17 **ministrada por Jussara Jacintho; 4. Eixos de pesquisa para os docentes;**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

18 **5. Criação de Comissões; 6. Reconsideração de pontuação docente junto a**
19 **Rede PROFIAP; 7. Quantitativo de vagas e convênios; 8. Memorial anual**
20 **de atividades de docentes; 9. Produtos técnicos tecnológicos a**
21 **desenvolver; Item 1.** A professora Rosângela informou que em reunião
22 ocorrida no mesmo dia com o Comitê Gestor do PROFIAP foi informada de
23 que as orientações de discentes não seriam permitidas para docentes
24 colaboradores visto que não conta pontos para o programa na avaliação da
25 Capes, por esse motivo, seria necessário ter mais docentes permanentes para
26 fortalecer o programa e conseqüentemente uma melhor distribuição das
27 orientações. A professora Rosângela informou que o Edital para
28 credenciamento de novos docentes estava aberto e que junto com o professor
29 Kleverton Melo e Alessandra Cabral, fizeram um levantamento de alguns
30 docentes que pudessem contribuir com o programa, que havia convidado e
31 informado aos mesmos que quem faz o credenciamento dos novos docentes é
32 o Comitê Gestor do PROFIAP, mas que o colegiado era informado de que a
33 relação das indicações seria apresentada em reunião. Feito isso, a professora
34 Rosângela Sarmiento destacou de que maneira cada docente poderia colaborar,
35 frisando as linhas ou eixos em que os docentes estariam envolvidos. A
36 professora Rosângela destacou os currículos dos docentes **Antônio Vinicius**
37 **Silva Caldas, do Campus Itabaiana, Marcos Antônio de Souza Barbosa,**
38 **do Campus Itabaiana, Antônio Martins de Oliveira Júnior, Gracyanne**
39 **Freire de Araújo, do Departamento de Administração, campus São**
40 **Cristóvão, Taís Alexandre Antunes Paes, professora do Departamento de**
41 **Turismo, Emerson de Sousa Silva, economista da Advocacia Geral da**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

42 **União, Mariana Dórea Figueiredo Pinto, do curso de Ciências Contábeis.**

43 **Item 2.** As atas das duas últimas reuniões, ordinária e extraordinária
44 respectivamente foram aprovadas por unanimidade e serão enviadas para
45 assinatura. **Item 3.** A professora Rosângela destacou que devido ao
46 afastamento para pós-doutorado da professora Jussara Jacintho, teriam que
47 definir algum docente do programa que estivesse alinhado com o componente
48 curricular para ministrar durante o período que a referida docente estiver fora
49 do país. A professora Rosângela informou que, caso o professor Emerson seja
50 credenciado, seria muito bom devido a área que ele atua, mas caso não ocorra
51 o credenciamento, questionou qual dos docentes do programa poderia
52 ministrar a disciplina. O professor Kleverton informou que ele seria o indicado
53 para substituir a professora Jussara, devido a sua formação, mas que como está
54 vinculado a outro programa de Mestrado e tem disciplina a ministrar na
55 graduação e no primeiro período da turma de 2022 do PROFIAP, seria muito
56 desgastante para ele. A professora Rosângela perguntou ao colegiado se
57 haveria mais algum docente já vinculado ao programa que pudesse ministrar a
58 disciplina Formulação de Políticas Públicas. O professor Kleverton disse ainda
59 que uma alternativa seria buscar alguns docentes no IFS ou em outras
60 instituições para contribuir, e a professora Rosângela ressaltou que caso não
61 haja o credenciamento, poderiam solicitar o credenciamento fora do prazo e
62 com uma justificativa plausível. O professor Kleverton comentou o exemplo
63 de uma docente colaboradora de outro programa e mestrado que atua
64 esporadicamente com disciplinas, mas não é docente da UFS, e a professora
65 Rosângela destacou que seria mais burocrático porque teria de abrir um edital

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

66 específico para que a docente pudesse ser indicada ao credenciamento pela
67 Rede PROFIAP. A professora Rosângela comentou que o Comitê Gestor do
68 PROFIAP está trabalhando para organizar um trabalho corporativo em rede
69 onde as disciplinas que não tenham docente em uma universidade, possam ser
70 cursadas em outra associada. **Item 4.** A professora Rosângela informou que
71 gostaria que os docentes do programa indicassem em resposta ao e-mail que
72 será enviado pela secretaria acerca dos eixos temáticos de pesquisa, no qual se
73 encaixariam para que possa ser feito um quadro dos docentes e seus eixos,
74 afim de que em edital de oferta e matrícula, os alunos possam ser direcionados
75 para as áreas que mais se identificariam para suas pesquisas e
76 consequentemente as orientações para a dissertação. A professora Maria Elena
77 sugeriu que fosse enviado por e-mail a descrição dos eixos temáticos para que
78 os docentes possam sinalizar em qual ou quais se enquadraria para em seguida
79 ser formalizado na próxima reunião do colegiado. **Item 5.** A professora
80 Rosângela passou a palavra ao professor Kleverton para tratar deste item. O
81 professor Kleverton citou que gostaria de sugerir a criação de algumas
82 comissões para que pudessem contribuir com o bom funcionamento do
83 programa e que essas comissões serviriam para auxiliar a coordenação na
84 condução dos trabalhos do PROFIAP. O professor Kleverton sugeriu a criação
85 das seguintes comissões: **planejamento estratégico, eventos e publicações,**
86 **internacionalização, credenciamento e descredenciamento, projetos e**
87 **dissertações, convênios interinstitucionais, acompanhamento de egressos.**
88 A professora Elena disse que as normas da Pós graduação da UFS já deixam
89 especificadas quais as comissões que devem ser criadas em cada programa

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

90 obrigatoriamente e ressaltou que podem ser acrescidas outras e que algumas
91 das sugestões do professor Kleverton estariam dentro das possíveis comissões
92 determinada pela Resolução 04/2021. Ressaltou que a presidência das
93 comissões não pode estar sempre sob o mesmo membro, portanto, é
94 necessário que o programa tenha mais docentes. A professora Rosângela
95 reforçou a importância dessas comissões citando o exemplo da comissão para
96 acompanhamento do credenciamento, pois os docentes Kleber Oliveira e
97 Marcos Zambanini haviam sido descredenciados para docente colaborador
98 devido a contagem equivocada de pontuação e a coordenação local não havia
99 solicitado reconsideração. A professora Conceição fez uma breve leitura nas
100 normas da UFS, no artigo que trata das criações de comissões de cada
101 programa e destacou que das comissões citadas pelo professor Kleverton,
102 algumas já se encaixariam no que está disposto no documento. O professor
103 Kleverton concordou e ressaltou que as que ainda não estavam pré-definidas
104 na resolução seriam trabalhadas com o intuito de melhorar a avaliação do
105 PROFIAP destacando que poderiam formalizar algumas comissões para que
106 pudessem trabalhar e avaliar como o programa está progredindo. A professora
107 Elena comentou que achava um pouco prematuro tratar sobre as comissões,
108 pois elas devem estar previstas no Regimento Interno do PROFIAP e o mesmo
109 ainda não estava pronto. O professor Kleverton destacou que a visão dele era
110 um pouco diferente, visto que como o regimento ainda está em construção,
111 talvez demorasse para que as atividades das comissões fossem colocadas em
112 prática e o programa não se beneficiar de oportunidades que surgirem, mas
113 que sabia que teria de ser aprovada por todo o colegiado de maneira

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

114 democrática. A professora Rosângela concordou que deve haver uma
115 governança em que o programa possa alavancar, citando exemplo de um
116 convênio que o PROFIAP perdeu por falta de organização e empenho da do
117 programa que acabou deixando o PROFIAP/UFS ofertar um serviço a uma
118 universidade do estado vizinho enquanto uma instituição do estado do Paraná
119 está fazendo um trabalho que seria do programa. A professora Rosângela
120 ressaltou que neste momento, o programa precisa aguardar que o regimento
121 seja aprovado, este fato seria muito importante, pois é necessário começar a
122 organizar para melhorar a qualidade da avaliação do PROFIAP. A professora
123 Conceição pediu a palavra e disse que concordava que algumas comissões
124 poderiam ser criadas e inseridas no Regimento, e que a DAAPG fosse
125 informada sobre a mudança da coordenação para que ficassem cientes de que
126 algumas alterações poderiam ser feitas no texto do Regimento interno do
127 Programa. A professora Conceição informou que uma professora da
128 Universidade Estadual de Santa Cruz havia entrado em contato com ela para
129 saber da possibilidade parceria de criação de um mestrado, informou que
130 enviou algumas informações para que ela pudesse demonstrar para a
131 instituição a qual é vinculada e que seria interessante tentar a parceria com o
132 PROFIAP. A professora Rosângela solicitou ao colegiado que se manifestasse
133 a respeito da criação das três comissões mais necessárias para o momento em
134 que o PROFIAP se encontra, e o professor Kleverton ressaltou que caso fosse
135 necessário seria feito por instrução normativa, pois talvez algumas comissões
136 não precisassem ter uma atuação tão extensa. Os professores, Rosangela e
137 Kleverton propuseram que fossem aprovadas as **Comissões de Autoavaliação**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

138 e **Planejamento Estratégico**, sob a presidência de Rosângela, com Kleverton
139 e Alessandra como membros; **Comissão de Internacionalização**, sob a
140 presidência de Kleverton, com Conceição e Maria Elena como membros. **Item**
141 **6.** A professora Rosângela solicitou que houvesse a inclusão de ponto de pauta
142 para tratar sobre a solicitação de recontagem de pontuação dos docentes
143 Marcos Zambanini e Kleber Oliveira, pois os mesmos foram recredenciados
144 como docentes colaboradores, mas em levantamento feito pela coordenação
145 junto com a secretaria, a pontuação estava equivocada e a professora
146 Rosângela solicitou que fosse reconsiderada a pontuação dos referidos
147 docentes para que ele voltassem a categoria de docente permanente e
148 consequentemente o programa teria mais duas vagas no edital de seleção para
149 a turma 2022. **Item 7.** A professora Rosângela informou que em reunião do
150 Comitê Gestor do PROFIAP as vagas estavam a ser definidas para a seleção
151 de turma de 2022, mas que para que a instituição associada possa fazer
152 convênios, teria de reduzir o número de vagas a serem ofertadas para a
153 demanda social e institucional. A professora Rosângela destacou que
154 reservando as vagas para o convênio somente seriam ofertadas seis vagas para
155 o PROFIAP/UFS 2022. O professor Marcos Zambanini pediu a palavra e
156 sugeriu que mantivesse o quantitativo total das vagas, visto que seria
157 praticamente impossível o convênio ser consolidado em tempo hábil, haja
158 vista a burocracia que essa modalidade requer para ser operacionalizada. A
159 professora Rosângela explicou que na Rede PROFIAP não ocorre da maneira
160 que eles estavam acostumados a acompanhar na UFS, ressaltou que entendia o
161 raciocínio do professor Marcos e que era idêntico ao de Kleverton, mas que

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

162 mesmo que não ofertasse tais vagas em 2022, elas ficariam mantidas para
163 2023. O professor Marcos ressaltou que acreditava ser um desperdício de
164 dinheiro público dar aulas para uma turma de seis alunos. O professor
165 Kleverton concordou com o pensamento do professor Marcos, e destacou que
166 o convênio não estaria pronto em 2022 devido a uma série de questões que
167 permeiam todas as tratativas dos convênios, mas que acreditava também que
168 vendo exemplos de outras instituições, se o PROFIAP/UFS não ofertar vagas
169 de convênio, pode vir outra instituição e fazer o trabalho que seria do
170 programa, frisou que com a entrada de novos docentes, o programa pode se
171 fortalecer e se preparar melhor para oferecer convênios sem reduzir tanto o
172 número de vagas, pois essa seria uma das funções da comissão de
173 autoavaliação e planejamento estratégico. A professora Rosângela informou
174 que só teriam duas possibilidades no momento, reduzir o número de vagas ou
175 captar mais docentes permanentes. Destacou que talvez o programa consiga
176 ofertar quatorze vagas após a recontagem de pontos de Kleber e Marcos
177 Zambanini e que com a entrada de novos docentes esse número vai aumentar
178 para a próxima seleção. O professor Kleverton concordou e ressaltou que seria
179 o tempo de amadurecer ideias, buscar instituições para firmar convênios, se
180 atentar a modelos e pagamentos. A professora Rosângela informou que tem
181 outras formas de repasse dos recursos sem que precise passar por instituição
182 financiadora, pois os meios para recursos de infraestrutura são diferentes dos
183 meios para pagamento de bolsa para docentes, dependendo do que o conselho
184 decidir como será aplicada a verba, mas que seria discutido melhor quando a
185 comissão for formalizada. **Item 8.** A professora Rosângela informou que

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

186 pensou em utilizar a mesma ideia que é trabalhada com os docentes do
187 PROPADM para o auxílio no melhor desempenho quanto ao preenchimento
188 da Plataforma Sucupira. Destacou que em reunião do comitê gestor
189 demonstrou o memorial descritivo utilizado pela coordenação do Mestrado em
190 Administração para que os docentes do PROFIAP também pudessem utilizar,
191 pois a avaliação da Capes por ser qualitativa, os coordenadores dos programas
192 precisam descrever as atividades dos docentes de seus programas, desta
193 maneira, a professora Rosângela sugeriu que fosse feita a adaptação do
194 memorial descritivo das atividades dos docentes para o PROFIAP e que
195 pudesse ser feito ao início de cada ano para assim, auxiliar a coordenação na
196 elaboração do relatório anual que deve ser enviada ao Comitê Gestor do
197 PROFIAP. A professora Conceição comentou que tinha a informação de que
198 pelo menos o ano de 2021 a avaliação seria somente a partir da importação
199 dos currículos Lattes dos professores. A professora Rosângela sugeriu que os
200 docentes se comprometessem em preparar o memorial e entregar no início do
201 ano seguinte para que a coordenação tivesse esse documento para enviar para
202 a Rede PROFIAP. A professora Conceição concordou com a aplicação do
203 documento no PROFIAP, mas ressaltou que em virtude de algumas mudanças
204 ocorridas na ficha de avaliação da área, o documento precisaria de uma
205 revisão e adaptação para atender tais mudanças. O colegiado aprovou a
206 utilização do memorial descritivo das atividades docentes. **Item 9.** A
207 professora Rosângela informou que a rede PROFIAP está solicitando que as
208 instituições associadas produzam mais produtos técnicos que não estejam
209 atrelados a dissertação. A professora Rosângela citou exemplos do que já

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO E PESQUISA
MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

210 produziu e como foi bom para a sua pontuação junto ao PROFIAP nacional,
211 mas que o programa precisa da colaboração dos docentes e com discentes em
212 fazer uma força tarefa para buscar produzir mais produtos técnicos além dos
213 que já são oriundos das dissertações de seus orientandos. O professor Marcos
214 Zambanini sugeriu que essa união para desenvolver as produções técnicas,
215 poderia ser aplicada em atividades dentro dos componentes curriculares para
216 que os alunos tivessem o interesse em participar, e os resultados possam servir
217 para aumentar a pontuação e consequentemente fortalecer o programa. **O que**
218 **ocorrer.** A professora Rosângela agradeceu a presença de todos os presentes e
219 desejou boas festas a todos. Nada mais havendo a tratar, eu, Rosângela
220 Sarmiento Silva, lavrei a presente ata, que, após lida, discutida e aprovada, será
221 assinada pelos presentes. Cidade Universitária Prof. José Aloísio de Campos,
222 São Cristóvão - SE, 16 de dezembro de 2021.

Documento assinado digitalmente



Rosangela Sarmiento Silva
Data: 02/02/2022 10:59:31-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Professora Dra. Rosangela Sarmiento Silva

Coordenadora – PROFIAP/UFS.

227 *Marcos Eduardo Zambanini*

Marcos Eduardo Zambanini

Documento assinado digitalmente



Alessandra Cabral Nogueira Lima
Data: 10/02/2022 15:17:22-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Documento assinado digitalmente



Marcos Eduardo Zambanini
Data: 03/02/2022 17:45:25-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Documento assinado digitalmente



Kleverton Melo de Carvalho
Data: 02/02/2022 14:07:09-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Documento assinado digitalmente



Abimael Magno do Ouro Filho
Data: 04/02/2022 15:20:40-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>

Documento assinado digitalmente



Kleber Fernandes de Oliveira
Data: 04/02/2022 09:57:43-0300
Verifique em <https://verificador.iti.br>